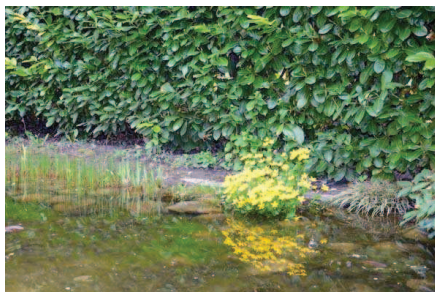




## 23 ans de vie



**Maison spécialisée en soins palliatifs**  
Membre de la Fédération des Hôpitaux Vaudois FHV  
et des Centres de Traitement et de Réadaptation CTR  
Fondation privée reconnue d'intérêt public

### L'EQUIPE INTERDISCIPLINAIRE

L'équipe interdisciplinaire, qui comptait 64 professionnels (taux d'activité moyen de 60%) et une trentaine de personnes bénévoles en 2011, va devoir s'agrandir pour répondre aux futurs besoins de 2012 à Blonay. Dans notre nouvelle Maison nous serons environ 85 professionnels à temps partiels. De ce fait, une réflexion a été menée afin d'organiser au mieux cette équipe qui sera à la fois plus nombreuse et, de surcroît, qui recevra une nouvelle mission : faire vivre une clinique de jour.

Jusqu'ici, la direction s'appuyait sur la « **Revue de direction**<sup>1</sup> » pour : à la fois construire des projets communs et assurer la marche opérationnelle de la Maison. Une telle structure ne pouvait plus répondre aux contraintes nouvelles.

Parmi les changements effectués, notons que la Revue de direction a été scindée en deux instances :

- le **Comité de direction**, chargé des décisions opérationnelles, composé de **Laurence Chastellain Chollet** (infirmière cheffe), **Jean-Michel Bigler** (médecin chef) et du directeur ;
- le **Forum des représentants de domaines** qui est un organe de réflexion et de propositions composé d'une quinzaine de professionnels cadres et non-cadres.

Le **Conseil de fondation**, en tant qu'organe stratégique, est mensuellement en relation étroite avec le Comité de direction au travers du Bureau du Conseil de fondation qui est composé de **Kurt Noll** (Président), **Catherine Panchaud** (Vice-présidente) et **Mathieu Rieder** (membre). Je tiens ici à remercier chaleureusement les membres du Bureau du Conseil de fondation qui offrent de solides compétences à Rive-Neuve (domaines de la banque, de la santé et de l'économie) ceci, totalement bénévolement ! De plus, les séances se déroulent avec beaucoup de chaleur humaine, dans l'authenticité et la confiance.

Quelle richesse pour notre équipe professionnelle que de pouvoir bénéficier, sous différentes formes, d'autant de compétences de personnes bénévoles. Comme évoqué ci-dessus il y a les membres du Bureau, mais il y a aussi les membres du Conseil de fondation

<sup>1</sup> La Revue de direction était composée d'une quinzaine de personnes représentant les différentes professions.

qui nous rejoignent deux fois l'an bénévolement et qui, ponctuellement, nous donnent des coups de pouces dans leurs champs professionnels respectifs. Et il y a bien sûr toute l'équipe de bénévoles de Rive-Neuve à laquelle un chapitre de ce rapport est consacré et sans laquelle un tel niveau de confort dans l'accompagnement serait impossible à atteindre.



Mais il y a encore d'autres bénévoles qui ont œuvré pour nous :

- Des membres de la Commission construction où on **retrouve Kurt Noll** et **Catherine Panchaud**, mais aussi les architectes **Jean Nicollier** et **Jean-Pierre Dresco** qui nous ont offert de leur précieux temps.
- Des masseuses et masseurs bénévoles ont soigné tout au long de l'année les membres de l'équipe qui en ressentaient le besoin (apprendre à être soigné, à prendre soin de soi, pour mieux soigner...);
- Enfin, durant environ un an (à cheval entre les années 2011 et 2012), la **Fondation Compétences Bénévoles** à mis à notre disposition avec succès **Catherine**, une économiste bénévole, qui a accompagné **Christiane Claude**, notre comptable, dans l'établissement de tableaux de bords à des fins de direction opérationnelle.

L'équipe professionnelle a encore bénéficié des prestations de deux superviseurs qui ont contribué à ce que la qualité des soins et de l'accompagnement soient à la hauteur de nos ambitions institutionnelles et de nos valeurs professionnelles. Il s'agit de la psychiatre **Nuria Bonvin** et de **François Zanone**.

Michel Pétermann, directeur